

한국기술교육대학교 온라인평생교육원

이러닝 강의계획서

<IT프로젝트 범위관리 part 1>

| | | | |
|-----------|---|--|----------------------------------|
| 능력단위명 | IT프로젝트 범위관리 | | |
| 요소명 | 요구사항 수집하기/범위 정의하기/작업분류체계 작성하기/ 범위검증하기/범위통제하기 | | |
| 과정명 | IT프로젝트 범위관리 | | |
| NCS 적용 여부 | <input checked="" type="checkbox"/> NCS 적용 | <input checked="" type="checkbox"/> NCS 활용 | <input type="checkbox"/> NCS 비적용 |
| NCS 교과 종류 | <input checked="" type="checkbox"/> 전공 | <input type="checkbox"/> 직업기초능력 | |

<NCS- 분류체계>

| 대분류 | 중분류 | 소분류 | 세분류 |
|-----------------|--|---|--------------|
| 정보통신(20) | 정보기술(01) | 정보기술관리(04) | IT프로젝트관리(01) |
| 능력단위 | | 능력단위요소 | 수준 |
| IT프로젝트 범위관리 | | 요구사항 수집하기(2001040103_14v2.1) 범위 정의하기(2001040103_14v2.2) 작업분류체계(WBS, Work Breakdown Structure) 작성 하기(2001040103_14v2.3) 범위검증하기(2001040103_14v2.4) 범위 통제하기(2001040103_14v2.5) | 7수준 |
| 先능력단위 (선수과목) | | | |
| 後능력단위 (심화과목) | | | |
| 능력단위 | 능력단위요소 | 적용여부 | 수행준거 적용여부 |
| | 1. 요구사항 수집하기 | <input checked="" type="checkbox"/> | 1. 총 4중 4개 |
| | 2. 범위 정의하기 | <input checked="" type="checkbox"/> | 2. 총 3중 3개 |
| | 3. 작업분류체계 (WBS, Work Breakdown Structure) 작성하기 | <input checked="" type="checkbox"/> | 3. 총 3중 3개 |
| | 4. 범위 검증하기 | <input type="checkbox"/> | 4. 총 3중 3개 |
| | 5. 범위 통제하기 | <input type="checkbox"/> | 5. 총 5중 5개 |



1 과정 정보

1. 과정 목표

- IT프로젝트 범위관리의 개념 이해 및 적용
- 범위관리를 위한 요구사항 수집, 범위 정의하기
- 수행할 일에 대한 상세한 작업분류체계(WBS) 작성 및 실습

2. 과정소개(과정의 특징 및 필요성)

- 프로젝트 범위 관리를 위한 학습
- 케이스 별 사례 중심 및 실습
- 조별 발표

3. 개발유형

추후 내용전문가 교육 시 온라인평생교육원 안내로 콘텐츠 개발 유형 확정합니다.

4. 이수시간

| | | | | | |
|------|----|---------|-------|----------|---|
| 학습시간 | 5주 | 주당 학습시간 | 1시간/주 | 회차 수(시간) | 5 |
|------|----|---------|-------|----------|---|

5. 학습자 특성

- 1) 과정에 대한 학습자의 선수능력 : IT프로젝트에 대한 이해
- 2) 전공 및 직군 : 개발 및 관리부서의 간부
- 3) 연령대 : 30대 후반이후
- 4) 특 징 : SI성 IT프로젝트 사업에 대한 기본 지식 필요

6. 평가방법

- 1) 평가문제 및 과제: 필기 시험 및 실습, 과제 발표
- 2) 과제(서술형)

7. 집필자 정보

| | | | | |
|------|------------|--|---------------|---------------|
| <사진> | 이름 | 김 두 환 | 소속 | IT융합소프트웨어 공학과 |
| | 연락처 | | e-mail | |
| | 약력 | <학력> 리하이 대학원 기계공학 박사(1997) <경력> 삼성sds (1997.10 ~ 2014. 7) | | |

8. 핵심 용어

| 핵심용어 | 의미 |
|---|---|
| 작업분류체계 (WBS, Work Breakdown Structure) | 필요한 작업을 상위관계를 설정하여 세분화하여 구조적으로 연관 관계를 알수 있도록 분해하는 일 |
| 이해관계자(Stakeholders) | 프로젝트에 관련된 모든 인력, 조직원을 의미함 |
| S.O.W.(Scope of Work) | 프로젝트 착수시에 공식적으로 일의 범위에 대하여 기술한 공식 문서 |
| | |
| | |

9. 사용교재 및 참고자료

1) 문헌

- 주교재 : 자체교재 (프로젝트 관리 업무 관련 자료 및 논문, 페이퍼) 및 NCS학습 모듈
- 부교재 : (저자명, 책 또는 논문 제목, 발행기관, 판수, 발행년도, 해당페이지)

2) **관련 사이트** 국가공인 프로젝트관리 전문가(www.pmo.or.kr),
KPC 기술사회 <http://cafe.naver.com>

3) 기타자료

4) 보조학습자료

| 구분 | 자료 |
|-----------|---------|
| 학습보조자료 | 해당사항 없음 |
| 사용장비 및 공구 | 해당사항 없음 |
| 소요자료 | 해당사항 없음 |
| 웹자료 | 해당사항 없음 |
| 기타자료 | 해당사항 없음 |

10. 사용 소프트웨어 및 학습도구

| 소프트웨어 및 학습도구 명 | 버전 | 프리웨어 여부 | 상세 사용처 |
|----------------|----|---------|--------|
| | | | |
| | | | |

11. 메타데이터

2 전체 학습 구성

1. 세부학습내용

| 모듈 | 회차 | 주요내용 | | | |
|--------------------|----|------------|--|----------|----|
| I. 요구사항 수집하기 | 1 | 회차명 | IT프로젝트 목표 및 요구사항 | | |
| | | 학습내용 | <ul style="list-style-type: none"> - IT프로젝트의 목표 - 이해관계자 및 요구사항 정의 | | |
| | | 관련 수행준거 | 1.1 IT프로젝트 목표를 충족하기 위해 이해관계자의 기능적 요구사항과 비기능적 요구사항을 정의할 수 있다. | | |
| | | 능력단위 요소 | 요구사항 수집하기 | 이론/실습/사례 | 이론 |
| | 2 | 회차명 | IT프로젝트 이해관계자 | | |
| | | 학습내용 | <ul style="list-style-type: none"> - 프로젝트 이해관계자 개요 - 이해관계자의 요구사항 및 활동 - 요구사항의 특징 및 범위관리와의 연계성 | | |
| | | 관련 수행준거 | 1.1 IT프로젝트 목표를 충족하기 위해 이해관계자의 기능적 요구사항과 비기능적 요구사항을 정의할 수 있다. | | |
| | | 능력단위 요소 | 요구사항 수집하기 | 이론/실습/사례 | 이론 |
| | 3 | 회차명 | 요구사항의 비기능적 요소 | | |
| | | 학습내용 | <ul style="list-style-type: none"> - 비즈니스 환경 및 시스템 - 비기능적 요구사항 - 효율적 의사소통 | | |
| | | 관련 수행준거 | 1.2 비즈니스 환경에 대한 이해와 시스템 지식을 바탕으로 고객의 비기능적 요구를 파악할 수 있다. | | |
| | | 능력단위 요소 | 요구사항 수집하기 | 이론/실습/사례 | 이론 |
| | 4 | 회차명 | 요구사항의 분석 및 분류 | | |
| | | 학습내용 | - 전사 시스템의 이해 | | |

| 모듈 | 회차 | 주요내용 | | | |
|---------|-------------|---------|--|-----------|----|
| | | | - 전사 업무의 분석 및 분류 | | |
| | | 관련 수행준거 | 1.2 비즈니스 환경에 대한 이해와 시스템 지식을 바탕으로 고객의 비기능적 요구를 파악할 수 있다. | | |
| | | 능력단위 요소 | 요구사항 수집하기 | 이론/실습/사례 | 이론 |
| | 5 | 회차명 | 요구사항의 수집 방식 | | |
| | | 학습내용 | - 요구사항 수집의 개요 - 요구사항 수집 방식 - 요구사항 수집 및 관리 | | |
| | | 관련 수행준거 | 1.3 이해관계자와 직접 대화를 통한 인터뷰와 핵심적 이해관계자들과의 워크숍 등을 통해 요구사항을 수집할 수 있다. | | |
| | | 능력단위 요소 | 요구사항 수집하기 | 이론/실습/사례 | 이론 |
| | 6 | 회차명 | 요구사항의 문서화 | | |
| | | 학습내용 | - 이해관계자의 요구사항 문서화 - 문서의 프로젝트 활용 | | |
| | | 관련 수행준거 | 1.4 수집된 이해관계자의 기능적·비기능적 요구사항을 IT프로젝트의 목적에 부합하도록 문서화 할 수 있다. | | |
| | | 능력단위 요소 | 요구사항 수집하기 | 이론/실습/사례 | 이론 |
| | II. 범위 정의하기 | 7 | 회차명 | 프로젝트 요구사항 | |
| 학습내용 | | | - 요구사항 상세화 - 요구사항관리 | | |
| 관련 수행준거 | | | 2.1 문서화된 이해관계자의 요구사항을 통해 IT 프로젝트의 전체 범위를 상세하게 식별할수 있다. | | |
| 능력단위 요소 | | | 범위 정의하기 | 이론/실습/사례 | 이론 |
| 8 | | 회차명 | 프로젝트 전체 범위 식별 | | |

| 모듈 | 회차 | 주요내용 | | | |
|-------------------------|----|---------|--|----------|----|
| | | 학습내용 | - 범위 정의 프로세스 - 프로젝트 범위 개요 | | |
| | | 관련 수행준거 | 2.1 문서화된 이해관계자의 요구사항을 통해 IT 프로젝트의 전체 범위를 상세하게 식별할수 있다. | | |
| | | 능력단위 요소 | 범위 정의하기 | 이론/실습/사례 | 이론 |
| | | 회차명 | 프로젝트 범위 명세화 | | |
| | 9 | 학습내용 | - 요구사항 식별 - 범위 명세화 | | |
| | | 관련 수행준거 | 2.2 이해관계자의 기능적·비기능적 요구사항으로 식별된 IT프로젝트의 범위를 명세화할 수있다. | | |
| | | 능력단위 요소 | 범위 정의하기 | 이론/실습/사례 | 이론 |
| | | 회차명 | 프로젝트 범위 명세화 | | |
| | 10 | 학습내용 | - 명세화된 범위에 대한 상세한 정의 - IT프로젝트의 전체 범위 기술서 | | |
| | | 관련 수행준거 | 2.3 명세화된 범위에 대한 상세한 정의를 통해 IT프로젝트의 전체 범위 기술서를 작성 할 수 있다. | | |
| | | 능력단위 요소 | 범위 정의하기 | 이론/실습/사례 | 이론 |
| | | 회차명 | 전체 범위 기술서 | | |
| III. 작업분류 체계 (WBS) 작성하기 | 11 | 회차명 | 작업단위 세분화 | | |
| | | 학습내용 | - WBS 개요 - WBS 작성 방식 분류와 작성 절차 | | |
| | | 관련 수행준거 | 3.1 IT프로젝트 인도물과 IT프로젝트 작업을 작업 단위의 수준으로 더 작고 관리 가능한 요소들로 세분화 할 수 있다 | | |
| | | 능력단위 요소 | 작업분류체계(WBS)작성하기 | 이론/실습/사례 | 이론 |

| 모듈 | 회차 | 주요내용 | | | |
|----|----|---------|---|----------|----|
| | 12 | 회차명 | 인도물 중심 작업의 계층구조 | | |
| | | 학습내용 | <ul style="list-style-type: none"> - 인도물 산출 - 작업분류체계(WBS) 작성 | | |
| | | 관련 수행준거 | 3.2 IT프로젝트 목표를 달성하고 필요한 인도물을 산출하기 위해 수행할 작업을 인도물 중심의 계층구조로 상세하게 문서화하여 표시할 수 있다. | | |
| | | 능력단위 요소 | 작업분류체계(WBS)작성하기 | 이론/실습/사례 | 이론 |
| | 13 | 회차명 | 통제 단위의 설정 및 코드 지정 | | |
| | | 학습내용 | <ul style="list-style-type: none"> - 작업 단위 세분화 - 작업 성과와 통제 단위 | | |
| | | 관련 수행준거 | 3.3 세분화된 작업 단위는 성과 측정을 목적으로 범위, 원가, 일정이 통합된 통제 단위를 설정하고 각 통제 단위의 고유한 식별코드를 지정할 수 있다. | | |
| | | 능력단위 요소 | 작업분류체계(WBS)작성하기 | 이론/실습/사례 | 이론 |