

[양식 2]

수업계획서

과목명	창업경영기획관리				
개발대학명	한양사이버대학교				
담당교수자	염지환, 권수라, 박용익				
작성자	염지환	연락처		이메일	

과목개요	창업경영기획관리는 치열해지고 불확실성이 늘어나는 창업환경 하에서 창업소기업의 경영목표인 성과창출과 지속적 성장을 유지하는데 영향을 미치는 핵심요인들을 인식하고 창업소기업 경영자의 기업가적 속성인 기업가정신과 사업화능력 향상을 위해 필요한 이슈들인 조직관리, 경영 전략 방법론, 4차산업에 대한 이해 등을 다룬다.																							
수업목표	<ol style="list-style-type: none"> 1. 창업자에게 필요한 기업가 정신을 이해한다. 2. 조직 process를 이해하고, 조직 개발과 발전 기법을 익힌다. 3. 경영 전략 수립과 수행에 필요한 방법론들을 학습한다. 4. 경영자로서 장기적 발전을 위한 권한 위양, 승계 절차 등을 이해한다. 5. 4차산업 혁명 과정에 있는 다양한 기술 요소들을 이해한다. 																							
수업 교재	신유근 저(2011), <경영학 원론-시스템적 접근>,다산출판사																							
수업운영전략	<ul style="list-style-type: none"> - 최적 학습 시간 : 각 주차별로 예습 및 복습을 포함한 총 학습시간은 150분으로 설정 - 상호작용 전략 : 자발적인 질문과 상호간 대화 및 토론을 적극 권장 																							
학점	3																							
평가방법*	<table border="1"> <thead> <tr> <th>구분</th> <th>출석</th> <th>퀴즈</th> <th>토론</th> <th>시험</th> <th>합계</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>비율</td> <td>20</td> <td>5</td> <td>5</td> <td>70</td> <td>100%</td> </tr> <tr> <td>비고</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>						구분	출석	퀴즈	토론	시험	합계	비율	20	5	5	70	100%	비고					
구분	출석	퀴즈	토론	시험	합계																			
비율	20	5	5	70	100%																			
비고																								
기대효과	<ol style="list-style-type: none"> 1. 창업을 위한 기본적 비즈니스 개념과 프로세스를 이해함 2. 다양한 비즈니스 전략 방법론들을 이해함 3. 조직의 개발과 확장을 위한 기법들을 이해함 																							
	주차명	주제명	학습활동	콘텐츠 유형																				
1	비즈니스와 기업가 정신 (교수 : 염지환)	21세기 신(新)경제	강의식	동영상																				
		비즈니스 환경과 비즈니스 모델	강의식	동영상																				
		경영과 기업가 정신	강의식	동영상																				
		창업의 개념과 유형	강의식	동영상																				
2	조직 구조와 조직문화 (교수 : 염지환)	조직구조	강의식	동영상																				
		조직문화	강의식	동영상																				

3	동기부여와 경영의사결정 (교수 : 염지환)	동기부여의 의의	강의식	동영상
		내용적 측면 (Contents theories) 의 동기부여 이론	강의식	동영상
		프로세스적 측면 (Process theories) 동기부여 이론	강의식	동영상
		의사결정	강의식	동영상
		의사결정 단계	강의식	동영상
4	기업 승계와 조직 갈등 관리 (교수 : 염지환)	조직갈등 관리	강의식	동영상
		승계 경영	강의식	동영상
5	SWOT과 Value Chain (교수 : 염지환)	SWOT분석	강의식	동영상
		가치사슬 (Value Chain)분석	강의식	동영상
6	기술경영과 시나리오 플래닝 (교수 : 염지환)	기술경영	강의식	동영상
		환경의 변화에 따른 시나리오 기획	강의식	동영상
		기술환경의 역동성 (Technological Turbulence)	강의식	동영상
		기술 산업 전략	강의식	동영상
		기술 로드맵	강의식	동영상
7	산업 분석과 전략집단 분석 (교수 : 염지환)	산업분석	강의식	동영상
		전략집단 분석	강의식	동영상
8	중간고사			
9	기업 경쟁 전략 (교수 : 염지환)	본원 전략의 의미	강의식	동영상
		저원가 전략 (Cost Leadership Strategy)	강의식	동영상
		차별화 전략	강의식	동영상
10	자원기반 고객 가치 분석 (교수 : 염지환)	자원분석	강의식	동영상
		고객가치분석	강의식	동영상
11	다각화전략과 수직적 통합 (교수 : 염지환)	다각화 전략	강의식	동영상
		수직적통합	강의식	동영상
12	성장전략과 신사업 트렌드 (교수 : 권수라)	New Business Trend	강의식	동영상
		IoT	강의식	동영상
		서비스 중심의 IoT (Service-Centric IoT)	강의식	동영상

13	신사업 전략과 실행 (교수 : 권수라)	신사업의 의미와 목적	강의식	동영상
		신사업 선정과 타당성 분석	강의식	동영상
		신사업 실행 전략	강의식	동영상
14	주요 기술과 산업의 변화 및 대응방안 (교수 : 박용익)	4차 산업혁명	강의식	동영상
		4차 산업혁명의 Key Word	강의식	동영상
		4차 산업혁명 시대의 대응방안	강의식	동영상
15	기말고사			

*학교에서 과정운영시 사용되는 평가방법을 기재, KOCW에서는 평가기능이 제공되지 않음

※ 청서는 수정하여 작성 가능

※ 업로드 예정인 수업자료는 모두 기재