

강의 계획서

1. 과목 개요

강좌명 (Course Title)	공급사슬관리	담당교수 (Instructor)	한용희
년도 (Year)	2023학년도	학기 (Semester)	2학기
교과목 개요 (Course Description)	생산 뿐만 아니라 제품 개발, 서비스 등의 모든 산업 분야에 적용할 수 있는 공급사슬관리(Supply Chain Management; SCM) 이론의 이해와 적용, 개선 및 최적화를 도모하는 도구 및 기법들을 학습함		
주요교재 및 참고자료 (Required Textx)	공급사슬관리 (개정판) / 서용원, 박건수, 신광섭, 정태수 / 생능 / 2019		

2. 주차별 강의개요

주 (Week)	핵심어 (Keyword)	세부내용 (Description)
1	SCM 기초	<ul style="list-style-type: none"> ● 공급사슬 개요 및 사례 ● PC제조업체의 공급사슬 ● SCM 정의
2	SCM 기초	<ul style="list-style-type: none"> ● SCM의 불확실성 및 위험 ● 공급사슬 주제 간 목표 상충 ● Bake-off system, 공급사슬 비용 분석
3	경쟁 우위의 새로운 원천 SCM	<ul style="list-style-type: none"> ● 개요 <ul style="list-style-type: none"> . 왜 지금 다시 SCM인가? . 글로벌 기업의 고민: 기존 SCM으로 충분한가? . 주요 글로벌 기업의 SCM 동향 . MIT-CTL의 Supply Chain 2020 ● SCM 2.0 <ul style="list-style-type: none"> . 개요 . 탄력적 SCM . Green SCM . Reverse SCM . 고객 지향 SCM
4	경쟁 우위의 새로운 원천 SCM 글로벌 SCM 위기 대응 전략	<ul style="list-style-type: none"> ● 한국 기업의 SCM 솔루션 도입 현황, SCM 성공을 위한 조건 ● 글로벌 공급사슬 위기 고조 <ul style="list-style-type: none"> . 공급사슬을 마비시키는 대규모 재해 증가 . 공급사슬 구조의 변화가 피해를 증폭시킴 . 공급사슬 위기 대응 전략 도출 필요 . 사업연속성계획 (BCP) 으로 사후 피해 최소화 ● 위기 관리 실패 사례 <ul style="list-style-type: none"> . 개요 . Honda 사례 . Boeing 사례 . Ericsson 사례
5	글로벌 SCM 위기 대응 전략	<ul style="list-style-type: none"> ● 위기 대응 5대 전략 <ul style="list-style-type: none"> . 위기에 강한 유연할 조달 체계 구축 . 생선 거점 분산을 통한 리스크 완화 . 공급사슬 전반의 철저한 가시화 . 정량화된 지표로 실시간 감지 시스템 구축 ● 시사점 <ul style="list-style-type: none"> . SCM 위기 대응력 상수를 통한 경영 개선 . 공급사슬 내외부 전반에 위기관리 문화 내재화 필요

6	채찍효과	<ul style="list-style-type: none"> ● 채찍효과 정의, 사례, 결과 ● 채찍효과 원인 ● 채찍효과 대책
7	공급사슬 계약 가치사슬	<ul style="list-style-type: none"> ● 이중 마진 현상 ● 공급사슬 계약 형태 ● 고객 가치 정의 ● 가치사슬 정의
8	가치사슬 공급사슬 전략과 프로세스 유형	<ul style="list-style-type: none"> ● 가치 분석 ● 경쟁 우위 ● 가치사슬 분석 사례 ● 서론 ● 공급사슬 전략 수립 · 공급사슬 전략 수립 과정 · 기업 전략 수립 · 고객 이해 · 경영 전략 결정 · 경쟁 역량의 차원 간 관계 · 부문별 전략 수립
9	공급사슬 전략과 프로세스 유형	<ul style="list-style-type: none"> ● 공급사슬 전략의 방향과 프로세스 유형 · 공급사슬의 효율성과 대응성 · 유형: push 방식 · 유형: pull 방식 ● 공급사슬의 전략 적합성
10	운송과 창고 관리	<ul style="list-style-type: none"> ● 운송 관리 · 운송 개요 · 운송 수단 · 운송 관련 의사결정 #1
11	운송과 창고 관리	<ul style="list-style-type: none"> · 운송 관련 의사결정 #2 · 운송 관련 수리적 운영 모형 ● 창고 관리 · 창고의 주요 기능 · 창고 배치와 설계 · 창고 유형 분류 · 창고 작업 및 활동
12	월마트의 SCM	<ul style="list-style-type: none"> ● 월마트 개요 및 기업 현황 ● 월마트의 IT 시스템 ● 월마트의 가치사슬 분석 · 인사관리 · 구매 · 마케팅, 판매 · 운영 (매장 관리 포함) · 물류, 유통 · 입지 전략 (Dominant 전략) ● 월마트의 비용 구조
13	월마트의 SCM CU의 SCM	<ul style="list-style-type: none"> ● 소매 업체 별 연간 성장률 추이 · 아마존 vs. 월마트 · 이마트의 고민 · 이마트 vs. 쿠팡 ● CU 현황, CU의 물류 관리 ● CU의 품질 관리